



Sébastien Forget, dir. des achats, Alain Forget, président, Véronique Forget, dir. financière, Philippe Forget, dir. technique et Pierre Charron, dir. de l'usine

MACHINERIES ST-JOVITE

Un transfert de direction exemplaire chez Les Machineries St-Jovite

Machineries St-Jovite est une entreprise familiale qui a su rester rentable sous la gouverne de trois générations depuis sa création en 1951. Avec ses 27 employés et sa stratégie continue de développement, l'entreprise québécoise est en excellente posture et regorge de projets. Découvrez comment Machineries St-Jovite est parvenue à un double succès : assurer la pérennité de l'entreprise, à l'aide d'une relève familiale en plus.

par Yasmina El Jamaï

Spécialiste reconnue dans le domaine des équipements de déneigement et des bennes basculantes, Machineries St-Jovite fournit également des services de soudure, d'usinage, de sablage au jet, de peinture, et fabrique des équipements de déneigement pour tous les types de camions, ainsi que des plateformes et des bennes à asphalte. L'entreprise distribue en outre des équipements Tenco et Bibeau, les produits de marque Fisher et Western pour les camions légers, et les grues Hiab. Le comptoir magasin de Machineries St-Jovite, récemment rénové, permet un approvisionnement en pièces industrielles, outils, vêtements de sécurité et articles de quincaillerie. Le pliage avec contrôle numérique s'ajoute à la liste impressionnante de ses services.

À l'image de l'entreprise aux multiples services, ses membres portent plusieurs chapeaux. À titre d'exemple, Véronique Forget, la directrice financière, s'occupe également des ressources humaines, grâce à de la formation continue en RH, en plus de son titre de comptable professionnelle agréée (CPA). Les différents postes de direction ont été tour à tour occupés par les membres de la famille Forget, et ce, tout naturellement. «Chacun a trouvé sa place dans l'entreprise sans se battre pour le même poste. Nous entretenons de bonnes relations au sein d'une belle équipe», explique M^{me} Forget. De 2010 à 2014, cinq cousins de la troisième génération de la famille Forget sont devenus coactionnaires des Machineries St-Jovite, dont Véronique, Mathieu, Philippe et Sébastien Forget, ainsi que Pierre Charron.

UNE TRANSITION INTELLIGENTE

« Les générations précédentes tenaient à ce que la famille reprenne les affaires de l'entreprise, tout en la gardant rentable. Nous avons une grande famille dont certains membres sont actionnaires dans la compagnie et nous nous sommes toujours préoccupés de l'équité envers tout le monde. Nous avons sollicité plusieurs firmes pour nous aider à assurer la transition. Il est merveilleux que quelques membres à la retraite viennent encore mettre la main à la pâte de temps à autre. Nous apprenons beaucoup à leur contact », précise Véronique Forget.

Outre les services-conseils des firmes, les membres des différentes générations ont assisté à des conférences sur le transfert de direction et se sont informés sur les meilleures pratiques d'autres entreprises familiales. « Ils nous ont aussi aidés à déterminer les vrais besoins de la deuxième génération. Cela a été un énorme défi que nous avons su relever. Grâce au coaching, nous sommes capables de remédier à toutes les difficultés ensemble », signale l'enthousiaste jeune femme.

COMMENT PASSER LE FLAMBEAU EN DOUCEUR

« Dès notre jeune âge, nos parents nous ont emmenés dans l'entreprise régulièrement. Nous ne faisons pas grand-chose; nous nous occupons de l'inventaire et des listes de prix, par exemple. Nous connaissons ainsi depuis toujours les employés, dont certains sont fidèles depuis plus de 25 ans. Dans l'entreprise, il y a donc un peu de nous-mêmes. Le fait que les aînés étaient prêts à nous passer le flambeau et aient démontré de l'ouverture a été très important pour nous, la relève. »



La jeune équipe apporte entre autres à l'entreprise une vision stratégique, un programme de recyclage à 100% pour le sablage au jet, une recherche continue d'optimisation des opérations et une planification accrue incluant des prévisions financières. Outre le fait que la relève ait su maintenir la réputation enviable de Machineries St-Jovite pour la qualité de ses produits et de son service à la clientèle, la santé financière de l'entreprise est bonne.

UN AVENIR PROMETTEUR

« Cela fait un an que nous avons un nouveau représentant des ventes très actif; il a enrichi notre réseau de contacts. Nous envisageons également d'étendre la portée de notre territoire et de fabriquer davantage de produits. Nous prendrons ainsi part prochainement à un salon aux États-Unis réunissant des acteurs majeurs dans le domaine de l'équipement, explique M^{me} Forget. En même temps, compte tenu du grand nombre de services que nous offrons déjà, nous voulons éviter de nous éparpiller, nuance-telle. Nous souhaitons donc également accorder une priorité à tout ce que nous pourrions faire encore mieux », renchérit-elle.

En 2014, la compagnie a été élue Entreprise de l'année par la Chambre de commerce du Grand Mont-Tremblant en plus de remporter les prix d'Entreprise de service - Commerce de détail et Entreprise en démarrage ou relève. ♦

AMYOT GÉLINAS
SOCIÉTÉ DE COMPTABLES PROFESSIONNELS AGRÉÉS

**FIER DE CONTRIBUER À L'ESSOR ÉCONOMIQUE
DE LA RÉGION DES LAURENTIDES**

969, de Saint-Jovite, bur: 201
Mont-Tremblant, Qc
J8E 3J8

819-425-8691
www.amyotgelinas.com

TENCO 40
YEARS
ANS

www.tenco.ca
1 800-318-3626

**Félicitations à
Machineries St-Jovite
pour son succès!**